

В. диссертационный совет Д 002.013.04  
при ФГБУН Центральный экономико-  
математический институт РАН  
117418, г. Москва, Нахимовский проспект д. 47

### Отзыв

на автореферат диссертации Гимранова Рината Дамировича :  
**«Ситуационное управление устойчивостью бизнес - процессов при  
цифровой трансформации предприятия (на примере нефтегазовой  
отрасли)»**, представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 –  
«Экономика и управление народным хозяйством», специализация:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами (промышленность)»

На фоне довольно продолжительного экспоненциального роста высокотехнологичных компаний, изначально выстроенных на цифровых бизнес - моделях, ситуация в промышленности выглядит особенно привлекательно как с научной, так и с практической точек зрения. Очевидно, что именно особенности архитектуры бизнес - моделей и решения в части управления бизнес - процессами новых компаний обеспечивают их гибкость и устойчивость в быстроменяющихся условиях ведения бизнеса. Однако стремление транслировать успешные организационно - управленческие практики, в том числе основанные на цифровых инструментах, в сферу промышленных предприятий сопряжено с целым рядом угроз от больших финансовых затрат, эффективность которых трудно оценить на старте проектов, до налоговых потерь бюджета, экологических катастроф и прочих глобальных последствий ошибочно принятых решений.

Российские промышленные предприятия в силу исторических, политических, экономических и т.п. условий обладают особенностями, которые требуют переосмысления традиционных подходов к цифровой трансформации бизнес - процессов. Главной задачей здесь в современных условиях импортозамещения является не столько повышение эффективности и гибкости, сколько обеспечение устойчивости производственных и обеспечивающих процессов.

Для решения этой задачи автор диссертации предлагает ряд новых разработок. Во-первых, идея применения метода стратификации М. Месаровича к решению задачи управления крупным промышленным предприятием в условиях цифровой трансформации позволила автору разработать метод эмерджентной стратификации по пяти стратам и, таким

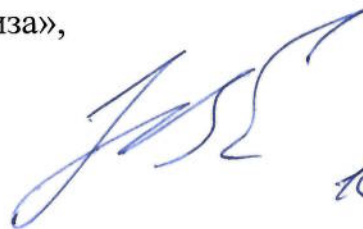
образом, решать задачи локального управления в каждой страте без потери целостности системы.

Во-вторых, в работе представлен новый подход к управлению устойчивостью бизнес - процессов на основе синтеза метода анализа сложных ситуаций Киневин (Synefin) и моделей управленческой ситуации: онтологической и модели жизненного цикла. Использование нарративов позволяет в сложных ситуациях выявлять факторы, имеющие критическую значимость для негативного развития ситуации и подлежащие включению в модель. Судя по автореферату, этот подход успешно апробирован в практике крупного нефтегазового предприятия.

Вместе с тем следует отметить в автореферате ряд неточностей. К примеру, на стр.18 среди особенностей цифровой трансформации промышленных предприятий выделяется «сокращенный жизненный цикл проекта», но по смыслу следует, что речь идёт о сокращении сроков выполнения проекта вне контекста его жизненного цикла.

Однако высказанное замечание не снижает достоинств работы, которая, судя по автореферату, является законченным научным исследованием, содержащим как теоретическую новизну, так и практическую значимость. Результаты исследования содержат решения, направленные на обеспечение устойчивости бизнес - процессов при цифровой трансформации промышленного предприятия. Диссертация соответствует всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Гимранов Ринат Дамирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», специализация: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)».

Главный консультант ООО «ИБС Экспертиза»,  
кандидат экономических наук



Г.Л Ципес

16.09.2022г

Подпись Ципеса Григория Львовича удостоверяю

Руководитель группы кадрового делопроизводства ООО «ИБС Экспертиза»



Т.В.Мазжорина

16.09.2022г